



第 45 期

2022 年 12 月

WWW.CIHD.DE

德国中国工商会杂志

01
封面专访
赵文智
中国工程院院士、
石油地质与油气勘探专家

02
专访
Johannes F. Kirchhoff 博士
德国奇昊集团管理合伙人、
奇昊 ECOTEC 公司首席执行官

03
经济
“一带一路”是各国人民通
向成功之路的最佳途径
德国中国工商会会长、德国
飞马工业集团公司董事长
栾伟教授

04
城市
中国·济南市及济南高新技术
产业开发区



中国工程院院士、石油地质与油气
勘探专家赵文智

**FAMOUS INDUSTRIAL
GROUP GMBH**
德国飞马集团公司



Famous Headquarters / 公司总部大楼



Production base in Germany / 德国生产基地

**WAT WÄRME-
AUSTAUSCH-TECHNIK GMBH**
德国WAT热能交换技术有限公司

**FAMOUS-WAT
KLIMATEC COMPANY LIMITED**
烟台飞马瓦特热交换技术有限公司



Production base in China / 中国生产基地

PRODUCTION
设备生产

INVESTMENT
项目投资

IMPORT & EXPORT
进口出口

CONSULTING
咨询服务



KALTWASSERMASCHINE /
KM-MASCHINE

KM系列井下集中式矿用防
爆制冷装置



WETTERKÜHLMASCHINE /
DV-MASCHINE

局部矿用防爆制冷装置
(ZLF系列)



IDV-MASCHINE

集成式可移动冷水机组
(IDV机组)



HD-ND WÄRMETAUSCHER

高/低压换热器



德国飞马集团公司
Famous Industrial Group GmbH
Zülpicher Strasse 5, 40549 Düsseldorf, Germany

+49 211 585 888 0
+49 211 585 888 222

info@famous-germany.de
www.famous-germany.de (QR-Code)



目录



05 赵文智院士



09 Kirchhoff 博士 11 栾伟教授



14 济南高新技术产业开发区



17 山东能源集团大厦

04 致辞

德国中国工商会会长栾伟致辞

05 封面专访

赵文智
中国工程院院士、石油地质与油气勘探专家

09 专访

Johannes F. Kirchhoff 博士
德国奇昊集团管理合伙人、奇昊 ECOTEC 公司首席执行官

11 经济

“一带一路”是各国人民通向成功之路的最佳途径

德国中国工商会会长、德国飞马工业集团公司董事长栾伟教授

13 经济

“后疫情时代”中国营商环境的优化

14 城市

中国·济南市及济南高新技术产业开发区

17 会员活动

德国中国工商会举办中德经济关系解析讲座

德国中国工商会线上分享如何在疫情期间维护与中国客户的关系

德国中国工商会与国内多家政企达成合作意向

德国中国工商会主席团及顾问委员会成员
德国中国工商会入会申请表

编辑出版

出版人：

德国中国工商会
Zülpicher Straße 5,
40549 Düsseldorf, Germany
www.cihd.de

编辑：王颖

校对：马静

印刷：

TIAMATdruck GmbH
Luisenstrasse 69
40215 Düsseldorf



德国中国工商会会长 栾伟 致辞

尊敬的各位德国中国工商会会员、顾问以及亲爱的读者们：

正如已经宣布的那样，德国中国工商会一直在实施数字化战略——特别是通过增加网络研讨会的召开和减少内部杂志的“纸质版”，以支持持续的数字通讯。一方面，我们正在适应对数字媒体不断增长的需求，同时也在减少二氧化碳排放。但是我不想完全放弃纸质版的杂志，也许我有点老土，但当我能感觉到和触摸到我读到的东西时，会感到心情愉悦，这就是为什么我们决定每年至少出一期纸质版的杂志。

在本次的杂志中，我很高兴能够赢得中德两国的两位行业大咖接受采访。第一位是赵文智院士，他是中国工程院院士和石油地质与油气勘探专家，并带领团队取得了无数国家级奖项。赵文智院士始终坚持运用自己和研究团队取得的创新成果，在勘探程度较低的新领域和地区推动油气勘探发展，并通过其提出的创新理论发现了数个大油气田。他在石油地质综合研究、油气资源评价与战略研究、叠合盆地油气成藏分布与含油气系统研究等领域具有较高造诣。

德国方面我们则有幸邀请到Johannes F. Kirchhoff博士，他是奇昊集团的管理合伙人，也是奇昊集团 ECOTEC公司的首席执行官。Kirchhoff 博士看到了氢能的巨大机遇，并与戴姆勒卡车公司一起开发基于燃料电池的城市清洁车辆。在这一领域，奇昊集团在燃料电池的使用方面处于世界领先地位。

目前，进入后疫情时代，全球发展的各个方面也都会随之进入新的阶段，并表现出新的发展特征。对于共建“一带一路”而言，也不

例外。“一带一路”建设前景与全球经济发展形势密切相关。经济发展直接为共建“一带一路”提供强劲需求，同时共建“一带一路”也为经济发展提供充足动能。因此，我也特意将我自己关于中国的“一带一路”倡议的见解与你们分享。我个人认为，从长远来看，贸易和合作才是各国人民实现和平的最佳方式，“一带一路”正是实现这一目标的最佳方式。在我撰写的这篇文章中，您会找到满意的答案。

虽然由于新冠疫情大流行，中德政府和企业不能互访，但中国很多省市仍然继续努力，积极通过各种渠道开展全球交流。一个很好的例子是济南高新技术产业开发区，在介绍他们的文章中您能充分了解到它的地理位置，人才优势，产业优势和服务优势。另外，济南高新区的国际化合作也开展得如火如荼。

自九月份回中国以来，我陆续拜访了山东能源集团有限公司、兖矿能源集团股份有限公司、山东省新泰市政府、济南高新技术产业开发区、济南赛邦石油化学有限公司、山东能源集团所属的鲁西矿业有限公司、新汶矿业集团有限责任公司、卡松科技股份有限公司和新风光电子科技股份有限公司，并和其负责人进行了卓有成效的交流和商谈。我想，2023年会是忙碌的一年。

2022年是中德建交五十周年，11月4日德国总理朔尔茨就任后首次访华，与国家主席习近平进行了深入交流，为中德关系发展未来、中美欧三边关系发展指明了方向。今年以来，受俄乌冲突、德国社会层面对华认知负面化的影响，中德关系处于十字路口，面临着挑战，中德双方民间力量应为两国关系的发展注入活力。我们德国中国工商会一如既往地积极促进中德企业合作，并祝愿2023年一切都会更好。

感谢所有读者多年来对德国中国工商会杂志的青睐和肯定，祝愿你们新年快乐！

栾伟



赵文智院士

中国工程院院士、石油地质与油气勘探专家赵文智先生专访

德国中国工商会：赵院士，您好！很荣幸邀请到您能够接受我们的专访。您是中国石油能源勘探研究的最高学者，您能否介绍一下您是从何时从事石油地质研究并且作为终身事业去奋斗的？

确切说，对石油地质学感兴趣是从1978年2月我进入西北大学地质系石油与天然气地质专业学习就开始了。严格讲，那个时候的兴趣是只有努力而没有内涵的，因为在进入大学校门以前，我连石油地质学是什么都不知道，因而也就谈不上有兴趣。但是，作为一个普通农家的子弟，能有机会进入高等学府学习深造，既幸运也倍加珍惜，所以刻苦学习，努力掌握知识，希望毕业以后能够胜任工作，就成为支撑我学好石油地质学专业知识的精神支柱，也是后来让我对石油地质产生浓厚兴趣的原动力。

随着知识的丰富和对石油地质学内涵理解的加深，自己才逐渐喜欢上这门以破解地下油气形成、运移和聚集成矿与分布为目标的学科的兴趣，因而也就有了面对众多未知而勇于探索求知的努力，这是推动自己几十年来一直在石油地质学理论、技术创新发展与油气资源勘探发现的实践中孜孜以求并能取得点滴成绩的重要源泉。再后来，当自己从研究生毕业、投身到用所学知识去解决生产实践面临的科学与技术问题时，越来越感受到运用知识去解决问题不仅可以获得油气发现，而且在解决问题的过程中又可以在前人尚少关注工作的领域创造知识、从而开拓找油气新领域，推动获得油气新发现，所以对石油地质的兴趣便与日俱增，且一发而不可收。这个过程既能为社会创造财富，又能通过创造知识给后人以启迪，是一项积德行善的高雅劳动。尝到了创新的甜头，从此就不愿意再停下来。所以“探索一求知一破译”的过程就成为我科研生活的主旋律。这种

对石油地质的兴趣一直支撑我为国家寻找油气，成为我一生为之奋斗的事业，从来都不曾放弃过。

德国中国工商会：您从最初的基层科研工作者成长为中国技术最高荣誉学者：工程院院士，哪一个工作阶段最让您印象深刻？

应该说，我是在科研群体里通过集体的科学探索和智慧发力，才有理论认识和技术创新发展与指导油气勘探获得突破发现的成功。这其中，虽然有我自己的努力与贡献，但团队的扎实工作和创造性劳动是基础。

要问什么工作阶段让我印象最深刻，我的体会有两个阶段最令人难忘：一是刚刚进入职场工作五至八年时间段，这是刚刚走上工作岗位，既有激情又有闯劲的时间段。依靠自己的独立思考和辛勤付出，不畏艰险，敢为人先，勤于用功，舍得花时间。当用自己的汗水拿到破解科技问题的钥匙的时候，那种经过长时间探索总无收获的苦闷便会烟消云散，终于找到了拨开云雾见到曙光的时候，那种快乐无以言表；那种经过自己的独立探索，终于增长了本事并具备了独立分析问题和解决问题的能力，特别是当自己的能力又受到领导和前辈们的肯定时，那种喜悦最让人难忘；二是55岁以前与研究团队一起摸爬滚打、加班加点，既有面对问题的疑惑和争论，也有突破瓶颈、发现“新大陆”的快感和喜悦，特别是当完成一项成果，大家相聚在虽不高档却也味道称心的餐馆里，庆祝一下取得成功的时候，那种氛围更显团队的温暖与力量，这是集中力量做成大事的关键。古人说，一根缆绳容易断，十根缆绳缆大船。我的体会是，唯有把自己的智慧融入到团队之中，才能方显力量的伟大和永无止境。

我在基层从事研究工作好长时间，担任过

研究室主任，研究所副所长、所长，后来担任了研究院副院长和院长。这一路走过，我始终都没有离开科研生产第一线，深感把自己融入研究团队，亲自接触第一手资料、亲自阅读资料、分析资料，亲自发现问题、亲自梳理问题和解决问题，亲自参与研究结论的凝炼、润色和升华，才能让自己的创新思维永远鲜活并有不尽的生命力。

德国中国工商会：在科研攻关的阶段，哪个阶段是最困难的？您是怎样鼓励自己克服困难的？即是什么力量支撑您完成科研攻关任务的？

油气勘探开发是一门实践性很强的科学，科学研究如同人生长跑，在遇到知识与技术盲点时就会陷入迷茫。这个时候，如果知难而退，就永远找不到破解困难的途径，就像一场马拉松，你永远也不可能到达终点。科学研究如逆水行舟不进则退。所以，面对困难和挑战，我的做法是，一要坚守不退却，要用自己的智慧、知识和能力，找到破解困难的出路。人生遇到困难在所难免，关键是坚持，特别是在遇到看似无法逾越的困难和挑战时，要能够坚守而永不放弃。既然选定了目标，就要长期坚持，咬定青山不放松，不以顺境而为之，不以逆境而弃之；二是要时刻保持激情，始终保持一颗勇于探索的好奇心。把姿态放低，把眼光放长远，努力把平凡的工作做得不平凡，努力让平凡的生活生出众多灿烂的创新点；三是保持创新的追求，坚持做扎实的工作、充分的调研、缜密的思考和科学的求证，在创新路上坚持探索、砥砺前行，逐一破解难题，只要这样持之以恒做了，成功就距离你不远了。

德国中国工商会：您认为，一个成功的科研工作者最重要的素质和品质是什么？

科研工作者是以研究为职业的群体。老实说，并不是所有的科研工作者都一定能够成功，只要努力了，而且让自己做到了最好，这种情况下，即便不成功也有最优秀的人生。就我自己来说，直到今天都不能称为成功者，只能说在我自己的研究生涯中有了点滴的积累和收获，而且这些积累得到了业内同行的认可和肯定。应该说我不是一个成功者而是一个幸运者。

就我个人的体会来说，要成为一名优秀科研工作者，首先要有一些思想准备，还要有几项基本素质和追求。这些准备包括：（1）要有优秀的品德，就是尊重别人的劳动和成果，切忌不劳而获；要尊敬贤能，而不妒贤嫉能；要诚实守信，虚怀若谷，以人为善。（2）要甘于寂寞，有过清苦日子的准备。在科学研究走向成功的路上，大多数时间都没有鲜花和掌声，需要淡泊名利，潜心积累。（3）要有当失败者的勇气，并且一旦遇到失败也不气馁。不把成功作为人生唯一选项，只有不怕失败的

人才有成功的最大概率；（4）要有积跬步以至千里的准备，耐得住挫折，坚持走完通向成功的最后一里路，不能半途而废；（5）要唯实求真，学术民主。在学术殿堂里，不唯上，不唯高，只唯实，多看同行的长处，多向别人学习。

另外，一名科研工作者还需要有几项基本素质，包括：（1）要建立能支撑本专业发展的扎实的知识体系；（2）要善于思考，有捕捉未知的敏锐力；（3）要善于归纳和总结，同时又不懒于对关键科学问题的求证；（4）要具备较优秀的口才，能够清晰表述自己的观点，并能够让听众准确理解和把握你的中心思想。

德国中国工商会：您曾经获得很多的国家和省级科技大奖，2013年您又当选为中国工程院院士，对荣誉、奖项、院士头衔，您如何看待？

荣誉、奖项、头衔都只是对我们过去工作的肯定，并不代表未来。今后仍需躬耕垄亩，用时间和精力，用心血和汗水，去争取新的收获，努力做出新的贡献。

作为一名普通的石油科技工作者，在探索科学问题的道路上，应该时刻保持进取的追求，善于思考问题，善于发现问题，勇于破解难题，努力做理论技术创新的开拓者，做油气新资源发现与开发利用的“垦荒者”。

要始终面向油气勘探开发主战场的需要，以理论技术创新破解制约发展的难题和障碍，不断拓展勘探新领域，推动增储上产，当好为祖国加油、为民族争气的突出“贡献者”。

要始终面向世界油气科技发展前沿，不断加强事关油气行业上游发展的共性与重大科技问题研究，让理论创新与技术发展成为破解制约上游业务持续健康发展的金钥匙，当好油气地质理论与技术创新发展的“引领者”。

德国中国工商会：您作为中国可持续发展油气战略研究的直接参与者，您在这项研究中承担了哪些任务？这项研究对于中国油气资源可持续发展总体战略的制定具有怎样的指导意义？

油气是重要的战略物资，尽管具有商品属性，但却不同于一般商品，事关国家安全。2003年，温家宝总理借春节慰问老科学家的机会，委托侯祥麟院士就我国未来中长期油气发展战略，组织专家开展研究。侯院士随即组织包括上、中、下游全产业链数十位院士专家，分多个领域开展研究。我只是上游油气资源战略研究课题的普通一员，在翟光明院士和胡见义院士等带领下，负责我国油气资源潜力评价与油气探明储量增长趋势预测研究。

2004年的6至8月，我先后两次代表项目组向国务院有关领导汇报。之所以能被项目组选中作汇报人，主要是老一辈科学家，特别是侯老、翟光明院士和袁晴棠院士等一批老科学家对年轻人的信任和器重，把这份神圣而崇高的任务交给我去做。我在其中所做的贡献就是准确无误、全面客观地把项目组全体科学家研究取得的主要成果和结论传达给国务院领导同志，而且努力做到简明扼要、浅显易懂。除此之外，我就是项目组的一位普通研究者，对成果的贡献远不及一大批老一辈科学家。

中国可持续发展油气资源战略研究是一项涉及国内油气资源开发战略、海外油气资源利用战略、油气节约与替代、石化工业发展战略和国家石油安全与储备战略在内的综合性战略研究，内涵十分丰富，论据比较充分，结论十分明确。对国家“11.5”以来的能源安全与发展布局起到了重要指导作用。

德国中国工商会：未来全球能源市场大变革中，各种能源将扮演何种角色？

应该说，现阶段化石能源在全球能源供应中仍占有主导地位。据BP能源统计数据，当前全球能源消费中化石能源平均占比约82%，其中石油消费量占比约31%，煤炭占比约27%、天然气24%、水能为7%、可再生能源为7%、核能为4%。但是，人类赖以生存的地球环境随着温室气体的超量排放正在恶化，形势逼迫各国都在思考能源转型的路径，并积极采取行动，加快实现碳达峰和碳中和的目标。应该说，全球各国都走在能源转型的路上，也就是说，能源转型的发展大势已经形成。但是，也应该看到，去年冬天发生在欧洲大陆上的能源危机，和今年2月以来发生的俄乌冲突引发了能源价格，特别是油气价格的大幅上升和高位震荡，这都给世人以警示，能源领域的未来变化充满不确定性。近一个时期以来，世界地缘政治格局出现了一些不寻常的变化，让二战以来形成的对维护全球稳定发展至关重要的全球治理体系的基础发生动摇，全球秩序进入重大调整期，又叠加了波及全球的新冠疫情影响，让能源，特别是油气，作为武器直接参与了全球地缘政治博弈，这种能源武器化趋势越来越明显。总体看，未来能源转型的发展大势虽然不可逆转，但发展进程会存在不确定性。

很多国家，包括欧洲国家在内，都会把保证国家能源安全放在最重要的位置，而把能源转型置于确保能源安全无虞的前提之后，是位列第二位的战略安全选择。我预判，很多国家都会寻求通过多种途径，包括依靠技术进步来实现减碳的目标，而不会只通过减少化石能源用量的唯一途径来实现减碳。所以，至少在未来20-30年内，尽管可再生能源的发展与利用都会加快，但化石能源退出历史舞台的时间会推迟，依然会在世界能源供应中占有主力军地位，能源转型到来的时机比预期来得晚。为

此，煤炭的大规模利用虽然会受到挤压，但在诸如中国和印度这样的新兴经济体国家依然会担当主体能源供应的角色，不过煤炭清洁化利用会是发展主流；石油的主体能源地位还会保持相当长时期，但作为燃料的地位会受到非化石能源动力车（包括电动车和燃料电池车等）快速发展的替代和冲击，而石油作为材料生产高附加值的精细化工产品的用量会增加。我还想说，在能源转型发展过程中，天然气将扮演从化石能源时代向以可再生能源为主体的新能源时代过渡的桥梁，将会在减少碳排放、储能体系构建与保证能源转型安全过渡中发挥不可替代的作用。

德国中国工商会：能否请您对全球能源可持续性发展做一个预测？

化石能源利用既是各国经济和社会发展的主要支撑，也是环境污染的重要源头。能源转型的核心是减少化石能源利用，同时构建起基于可再生能源支撑的新能源供应体系。这个转型过程来得早与迟，取决于转型过程的安全性、与新能源体系运行的坚强性和稳定性，这其中任何的差错一旦出现都会给未来的能源安全供应带来风险。今天在欧洲大陆出现的能源危机，就有可能在未来某个时间点在世界其它地方出现。所以，建立可持续的能源安全供应体系事关每一个国家的国计民生，必须放在突出位置给予周密而稳妥的安排部署，确保万无一失。

在讨论全球能源的可持续性发展时，应从以下几个方面来考虑，一是化石能源的基础性保障地位不能轻易撼动，这是世界能源安全供应保证的基础。在可再生能源支撑体系未完备建立起来之前，可以依靠技术进步，减少化石能源利用过程中的二氧化碳排放数量，提高化石能源利用的清洁化；二是加快可再生能源体系建设，但要形成稳定、坚强而安全的供应保证体系，彻底消除供应的波动性与不确定性。为此，应该依靠化石能源清洁化利用作支撑，给可再生能源供应体系建设留足发展时间，例如储能体系建设、智能电网建设等，给新能源体系安全运行留足试运行空间，以保证新能源体系的稳定和坚强；三是积极做好能源转型相关技术进步的发展，以支撑转型后世界能源供应体系的平稳健康安全运行。

德国中国工商会：对于目前的欧洲能源危机情况，能否发表一下您的观点？中国是否有应对之策？

据我个人的观察，欧洲大陆出现的能源危机至少有两个原因：一是能源转型走得过快，去化石能源的力度过大，而可再生能源支撑体系建设既不坚强也未充分落地，所以当出现异常气候，能源供应的短板就会暴露无遗；二是俄乌冲突导致地缘政治格局分化，特别是俄罗斯与美西方的对抗加剧，美国在欧洲国家

的家门口树立起一个强大的敌人，让欧洲国家整体倒向美国，这种地缘政治对立又把能源作为武器，直接参与了地缘政治博弈。所以，欧洲地区出现的能源危机既有天灾的诱发，也有人祸的强化，是多种因素综合促成的结果。

欧洲能源危机是能源武器化的重要表现。直接带来下列几个方面的变化：一是国际能源市场的不确定性增加，不确定性包括油价（俄乌冲突导致的溢价在40美元左右）、油气供应（有油但不一定能运出去）方面的“黑天鹅”事件将会频发；二是非理性化的运作增加，例如船运公司运输俄罗斯油气会被制裁；三是东西半球的分化。

欧洲能源危机也导致了全球能源转型节奏放缓。欧洲是全球能源转型的急先锋，大力推进风电、太阳能发电等新能源建设，并将天然气作为能源转型过程中重要的过渡能源，全面推进“气代煤”工程。但是，2021年以来，受自然条件变化以及法国核电因维修维护出现停运等影响，电力供应紧张。今年9月2日，俄罗斯天然气工业股份公司9月2日宣布，由于发现多处设备故障，“北溪-1”天然气管道将完全停止输气。这对本来就已供不应求的欧洲天然气市场而言更是雪上加霜。能源供应不足的重压面前，德国、奥地利、荷兰、法国等欧洲国家近几个月来纷纷宣布重启燃煤发电或推迟退煤进程。这清晰的告诉我们，碳中和目标的实现不能走单一的减少化石能源利用之路，需要依靠科技进步，在保证能源安全基础上，走多途径实现减碳的目标。

应对能源危机首先需要欧洲国家的政府和国民自己明白，现阶段出现的能源危机是完全可以改变的。要实现能源危机转圜的目标，首先欧洲国家要有独立自主的外交，要从自身利益出发，选择符合欧洲国家能源安全发展的道路，而不能当某大国颐指气使的“应声虫”，实际上欧洲大陆不缺能源，只要跳出现阶段地缘政治博弈的怪圈，欧洲的能源危机便会迎刃而解；二是在构建能源转型发展的蓝图时，要对可再生能源体系的安全性、坚强性和充分性给予高度关注，并努力保证建设充分到位，不能把设想停留在纸上。另外，化石能源的退出一定要在新能源体系建设达到坚强而稳定支撑之后才能行动，要坚持先立后破，不可以先破后立。否则，欧洲的能源危机难免还会出现；三是欧洲大陆像德国前总理默克尔和法国现任总统马克龙这样有远见和维护本国利益的政治家少了一点儿，这需要欧洲国民的觉醒，需要在对政治家选择时关注他们的治国理念与维护本国利益的立场。

德国中国工商业会：您造访过德国，对于德国人和德国文化及德国科技的印象是怎样的？

我去过德国，只是短暂访问，并未久住。德意志民族是一个很优秀的民族，天资聪明、

做事严细认真，富以创新和活力，讲信誉，这得益于德国优秀的文化。德国生产的工业产品，高端设备和软件产品等都能充分折射德国人的这些特征。另外，德国人很有合约精神，这使得中国和德国之间在经济、技术、教育领域的合作一直很顺畅。德国还被誉为是出“诗人与思想家”的国家，在德国产生了很多对人类思想进步有重要影响的哲学家和诗人，比如黑格尔、费尔巴哈、马克思、歌德等，这些都是德意志民族最优秀品质的折射和结晶。

德国中国工商业会：您觉得中德两国在技术交流时最大的障碍是什么？两国的能源领域是否有合作的可能性及空间？

习近平主席指出，中德合作一直是中欧合作的“领头羊”，中德两国在很多技术和经济领域进行了富有成果的合作，这种合作让两国人民和企业都受益，是一种互利双赢的合作。这要感谢多届德国政府和政治家的高瞻远瞩与务实精神，也要感谢德国老百姓对中德友谊的尊重和贡献。

面对国际秩序调整变化的新形势，中德两国的政治家需要跳出意识形态分歧带来的障碍，需要克服地缘政治冲突带来的阻力，从有利于两国人民生活 and 两国经济发展的角度出发，排除干扰，消除偏见，继续保持中德两国互利合作行稳致远。

德国中国工商业会：对于一直致力于中德经济合作与交流的德国中国工商业会，您对我们有什么建议和意见？

德国中国工商业会一直秉承互利共赢、实事求是、积极务实的原则，为中德两国中小企业间的交流与合作提供服务。我一直从事能源领域如何保证供应安全的战略研究，对包括德国在内的世界主要国家和经济体的能源安全战略、能源转型与“双碳”实现路径等方面一直保持关注，感觉中德两国可以合作的领域和事情很多，两国政府应该积极推动中德两国务实合作。在能源领域，中德两国在低碳发展和能源转型、新能源领域技术合作等方面都有广阔的合作空间。德国在氢能利用、可再生能源发电、新能源汽车等技术领域发展迅猛，并且相当多项目已经在中国落地多年，例如：中德新能源示范城市建设、西门子绿色制氢项目落地北京、大众与一汽、上汽新能源汽车深度合作等。希望德国中国工商业会能够继续当好中德两国间增进友谊和务实合作的桥梁，多做细雨润物的“疏堵架桥”工作，加强互信、稳定伙伴关系，帮助双方企业实现互惠互利，为两国经济发展与能源转型的互利互惠创造更多机会。

图片由被采访者本人提供。



Johannes F. Kirchhoff 博士

德国奇昊集团管理合伙人、奇昊 ECOTEC 公司首席执行官 Johannes F. Kirchhoff 博士专访

德国中国工商会：Kirchhoff 博士，首先能否请您简单介绍一下齐昊集团？

齐昊集团成立于1785年，最初生产缝纫针和大头针制品，截至1835年，产量已达200万个。我们从那时就已开始在中国销售我们的产品，这些产品首先被运到不来梅港，在那里进行装船，并与销售人员一起远赴中国。之后，我们将在中国用这些产品交换来的货物装船运回德国，并进行出售，以此获得收益。直到今天，位于德国哈根市的螺丝刀生产线仍能让我们想到公司的这段历史，由于螺丝刀和针制品都是由钢丝制成的，我的曾祖父曾首次利用锻造针制品的冲床锻造出了螺丝刀。1890年，我们建立了第一个冲压厂，为机械工业、采矿业、铁路工业和汽车工业企业提供金属板材成型件。今天，我们的汽车业务板块已经延伸到三大洲——北美、欧洲和中国，并在当地建立了工厂。1994年，随着我们对FAUN公司的收购，我们的业务范围延伸到了市政车辆领域，并通过齐昊ECOTEC公司的努力，在欧洲、亚洲和澳大利亚拥有了自己的品牌、市场和客户，并建立了工厂。1998年我们成立了齐昊Mobility公司，该公司致力于对轿车和轻型越野车进行改造，以实现让残疾人也可以完美地驾驶车辆。今天，我们在5大洲的23个国家拥有57家工厂，并以此为我们的客户提供最优质的服务。

德国中国工商会：齐昊集团拥有着悠久的历史，从1785年建立到现在取得了巨大的成功，这其中的原因是什么？

了解并服务于市场，对客户进行激励、鼓舞和索取，同时也给予他们帮助和尊重，保持并推动我们的价值观、技术和不断进行变革的意愿，这些都是原因的一部分，同时，运气也是原因之一。

德国中国工商会：Kirchhoff 博士，齐昊集团的企业价值观是什么？您个人的价值观是什么？

诚实和可靠、信任和尊重、对社会、生态和文化的责任感深深扎根于我们的企业文化之中，并诠释了在我们的日常工作中所重视的东西，以及影响我们做出决定的重要因素。我们把它们看作是我们业务成功的基础。价值观在我们与同事、员工、上级、客户、供应商和合作伙伴的交往中提供了明确的承诺。我们的价值观既肯定了我们对社会可持续发展以及为子孙后代保护自然和生物多样性所承担的责任，也肯定了我们人类同胞的不同信仰以及种族多样性的尊重。这些价值观是将所有齐昊员工团结成一个强大团队的纽带，也反映了我个人的态度。



位于Osterholz-Scharmbeck的Faun环境技术有限公司

德国中国工商会：齐昊集团在全球范围内开展业务，到目前为止已经在世界各地建立了多个子公司和分支机构。能否请您解释一下齐昊集团的国际定位以及背后的战略是什么？

如之前所说，我们在五大洲的23个国家建

立了57家工厂。我们的战略是通过全球化布局以及标准化流程为当地的不同客户及车型提供相应的服务。在市政车辆领域，我们的战略体现在拉近我们与客户的关系，提高产量，以降低科研费用的单位成本，并利用规模量产实现更好的购买条件和更合理的生产过程。

德国中国工商业：众所周知，齐昊集团在中国建立了自己的工厂和销售网络。Kirchhoff博士，能否请您介绍一下齐昊集团与中国的合作及其在中国的发展现状？

自2006年以来，齐昊汽车公司在苏州建立的工厂一直致力于生产车身和底盘结构件。同时，我们在重庆和沈阳也建立了工厂。我们与当地工业园区和地方行政部门的合作伙伴关系一直在有条不紊地进行着。

德国中国工商业：德国企业在中国的竞争和准入条件一直是个有争议的话题，您对此有什么看法？

如果能在没有官方限制的前提下实现真正的准入自由就太理想了。在汽车供应领域，中国政府几乎没有任何限制，长期以来一直给予设立外商独资企业以自由。然而，如果我们想在中国制造垃圾车或清扫车的车身，并将其安装在中国厂商制造的汽车底盘上，并在中国市场进行销售，事情就变得不同了，企业建立和准入会受到限制。



带有氢燃料电池的ENGINIUS BLUEPOWER品牌卡车

德国中国工商业：您在技术革新领域遇到的最大问题是什么？您在工作中是否找到了解决方案？

在今天这个复杂的大环境里，当个人拥有一个“闪光的灵感”并想把它打成一个产品、一个服务甚至一款软件，是不可能在一个“安静的房间”里实现的。这需要在员工中间形成一种氛围，一种自由和接受错误的文化，允许他们失败，并建立团队，激发他们的好奇心，以使得创新成为可能。建立并巩固这种创新文化是非常困难的。我相信我们已经慢慢建立了这种文化，允许错误，允许思想自由，允许“就这么做”，允许尝试，并使“允许失败”成为可能。

德国中国工商业：我们知道，目前氢能源在齐昊集团是一个热门话题，您们目前有什么计划？

通过我们的新品牌ENGINIUS，我们已经成功地将世界上第一个氢燃料电池电力驱动底盘——我们的BLUEPOWER（基于奔驰ECONIC技术）应用于总重量为27吨的垃圾收集卡车和清扫车上。现在，更轻便的产品紧随其后——一个总重量达18吨的双轴底盘，为此，我们与戴姆勒卡车股份公司进行了非常紧密的合作。目前，我们已经在汉诺威IAA运输展上成功地展示了ENGINIUS品牌和这两款产品，随后这些车辆将转入批量生产，并随我们的ENGINIUS品牌进行进一步的推广。

德国中国工商业：由于中国在疫情期间所采取的严格措施，许多德国公司正在考虑如何调整其在中国的战略定位。您对此有什么看法？

这种病毒将会持续留在我们身边，就像任何其他形式的流感病毒一样。每个人都必须保护自己，特别是保证自身免疫系统的健康。国家不可能顾及到每个人的健康。强制措施与我们的自由理念是相矛盾的。国家以及地区政府必须在疫情来临之际对民众发出警告，必须为疫苗接种领域的研究经费制定正确的方针政策，必须像在非疫情时期一样持续控制和批准疫苗审批程序。当然，如果有必要，他们也可以强制民众接种疫苗，但也可能有例外。对于我来说，这不是一个典型的中国问题，所以我们不会因为中国在疫情期间采取的严格措施而考虑在中国制定不同的战略。

德国中国工商业：您去过几次中国？中国给您留下了怎样的印象？

在过去17年里，我由于各种原因共去过中国约15次，在那里我学习并了解了中国文化和中国人，特别是大多数年轻人的勤奋、好奇心和抱负。我们的工厂运转的很好，这不仅要感谢那些中国员工，也要感谢管理层的中国同事。同时我也对中国的地域辽阔、行政管理的复杂性以及各地区之间仍然存在的巨大社会差异有了进一步的了解。

德国中国工商业：您对未来中德两国在交流及经济关系发展方面有怎样的展望？

我们应该始终如一地支持中德两国、欧洲乃至世界各国间的自由贸易。然而，我们也应该一起坚持把那些入侵其他国家，从而挑起战争和造成人民痛苦的国家排除在这种贸易之外。自由贸易包括拆除所有贸易壁垒，给予企业建立和进入市场的自由，以及在经济领域建立共同的可持续性标准。

图片：德国奇昊集团



栾伟教授

“一带一路”是各国人民通向成功之路的最佳途径

进入后疫情时代，全球发展的各个方面也都会随之进入新的阶段，表现出新的发展特征。对于共建“一带一路”而言，也不例外。

“一带一路”建设前景与全球经济发展形势密切相关。经济发展直接为共建“一带一路”提供强劲需求，同时共建“一带一路”也为经济发展提供充足动能。德国中国工商会会长、德国飞马工业集团公司董事长栾伟教授在下文中与大家分享他本人对“一带一路”的看法：

如果您特别提出新冠病毒流行和俄乌战争，这是影响国际贸易的两个事件，但我希望两者都不是长期事件，并且一定会过去的。我不认为此类事件会永久限制国际合作。如果是这样，那么从长远来看，这些都是有意策划的政治或经济决策。

从中国方面看，中国人以务实著称。如果你回顾中国的历史——在邓小平 1978 年改革开放之后，中国已经成功地创造了一个巨大的经济奇迹——但不是一夜之间，也并非总是 100% 按计划进行。你必须适应环境，并且有一个遵循了很长时间的长期性战略。原则上，这也适用于中国国家主席习近平倡导的“一带一路”宏伟计划。人们会找到实现这个宏伟计划的方式方法，也许晚一点或有点不尽人意，但无论如何你已经可以看到它是有效果和有益的。我不知道是否还需要与此不同的其他计划，因为该倡议正在不断发展并适应快速变化的全球经济。我们有了策略，但具体的执行要根据实际情况不断调整。

德国也必须适应当前的形势——它也正在这样做。德国在国际合作方面的一个特别关注点是尽量减少违约风险，这绝对是正确的。但从长远来看，成本和收益及风险必须始终保持平衡。如果有一方超重，那么会不断导致出现各种不测问题。

在区域上，我们应该在德国和中国的本地网络中加强德中关系。德国中国工商会（以下简称CIHD）与德国和中国的企业合作了二十年，我们将中德企业聚集在一起、促进交流、搭建经济和文化之间的桥梁，这样就创造了信任和依赖，促进了经济合作并最终促进了实际业务。然而，在全球范围内，事情就有点复杂，因为我们拥有不同的政治体系。但是，我相信我们可以从区域走向到国际范围并共同发展。只有先从内部开始工作，我们才能影响和加强外部联系。

在中国这样的大国，物流起着非常重要的作用。以高铁火车站周边地区为例：火车站建成后，当地的基础设施、住宅区、消费购物中心都以惊人的速度发展投资并大规模地实施建设。纵观中国历史，重要商贸通道沿线的城市发展最为发达，如今的火车站也是如此。该地区在创造它们的地方经济蓬勃发展。“原来的丝绸之路”在历史上是这样，从长远来看，“一带一路”也是这样。以德国杜伊斯堡为例，以前在中国几乎没有人知道的城市，但由于它是现在“新丝绸之路”的终点，中国国家主席还在几年前访问了杜伊斯堡，所以今天中国很多人都了解了并熟悉了这座因此而成名的城市。

目前，中德政治关系有所降温，但通过保持沟通，也可以恢复正常。我们的领事馆和大使馆中有来自中国的强大外交人员，虽然我们拥有多年的贸易关系因为新冠会有所影响，但不会结束。只有双方相互信任，我们才能保证双向交流和双赢合作。

目前我们生活在危机困难时期，我能理解人们为什么现在想要最大的安全性，但是供应链取决于很多因素，担心双方的货物供应没有保证。只有当所有人都坐在一起共同商讨而达

成对双方有利的协议或合同时，才能进行某种保护。

发展贸易关系是德国中国工商会的强项。我们总是希望首先建立一种关系，对另一种文化的理解，因为它们有时非常不同。只有我们花时间和空间将这种理解付诸实践，才能在长期的扩大联系和交流关系中，从而取得成功的合作。

首先最重要的是，“新冠病毒大流行”向我们展示了相互之间的依赖关系。在危机中，每个人都是最关心自己的人。那是人性，但不一定是社会的，甚至不一定是经济的。对中国来说，相互能够在平等的基础上采取双赢合作模式很重要。两国国内的某些产业应该相互扶持加强发展，我希望两国企业也能向对方学习更多的经验。未来不应是越来越孤立，而是团结一致共同发展，以便我们大家一起能够更坚定地面对和度过危机。

在此背景下，不要忘记中国有过自给自足的经历：在 18 世纪和 19 世纪，中国绝对以自我为中心，几乎所有商品自给自足，结果错过了重要的发展，并被外部势力占领。我相信，直到今天，中国几乎没有人忘记这一段历史，也没有人想要闭门锁国来完全自给自足。自全球化开始以来，每个国家、每个地区、每个人都放弃了自给自足的想法——而是从全球化中获得了更多种类的选择、机会、机遇，当然还有风险。仅仅因为新冠疫情而使我们想考虑依赖自给自足是短视的。

“一带一路”倡议是自 1980 年代开始经济增长以来每天都在展现着国际化的验证——这就是中国和欧洲之间贸易关系的强化。“一带一路”倡议很吸引人，也很实用有效，为什么要寻找替代方案呢？“一带一路”不仅使我们在数字和文化上，而且在物理上将世界经济与实际的基础设施、铁路、道路、港口联系起来。什么是替代方案呢，难道要我们建设更少的基础设施，更少的通信、贸易或交流？这就是为什么我认为“一带一路”倡议对我们所有人来说是一条必要且更好的道路，无论是在经济上还是人道主义和相互了解上都完全诠释了它的必要性和重要性。

我们都生活在某些依赖关系中。人们希望每天都能吃到香蕉。我们的西红柿、橙子、坚果是从哪里来的？不是来自隔壁城镇的农场，而是来自哥斯达黎加、西班牙、加利福尼亚，医用口罩主要来自中国。人们都希望获得价廉物美的服装，因此最大的依赖是孟加拉国和越南等国家。您的相机设备肯定不仅来自德国或欧洲，对吗？这取决于我们如何处理我们的依赖关系：我们与谁结盟，以及与谁签订对双方互惠互利的协议。

多年来，世界已成为一个地球村，人们相

互联系相互依存。假如德国人一方面因为俄乌战争不再从俄罗斯购买或出售任何能源或因为制度不同而不再从中国购买商品，那么，数十年来从中受益的德国经济在短期内应该如何适应？我在德国鲁尔区生活多年，能够近距离体验经济结构变化的后果。这不是世界末日，但人们必须接受正在从一个伟大的经济发达且民众幸福的生活在这个地区下滑向一个贫瘠的地区的这个现实。经济调整总是漫长和痛苦的，只有在别无选择的情况下才应该这样做。但我们目前没有选择，只有相互依存才是光明大道。

欧洲实际上有很多不同文化和政治观点的经验。欧盟是一个复杂的集合体，而不是一个统一的集合体，它很少说同一种语言。同时，欧盟无论是在区域性还是国际性范围内，都发挥着重要作用。“一带一路”项目涉及多个国家，每个国家都有不同的规则。人们可以利用这一点，但应该注意它是否可能对另一个欧盟国家有不利的因素。正如我开始所说：中国人非常务实。德国也应该适应不同欧盟国家的不同情况来调整战略，为欧盟利益的最大化而努力与中国进行平等互利的交流、沟通、协商，求同存异，而不是敌对。

为实现欧盟利益最大化，欧盟也应该和德国一道努力同中方开展平等互利的交流、沟通和协商，求同存异，而不是敌对。我一直认为，国家体制不应该阻碍我们之间的经济往来，德国不应该干涉他国内政。欧盟各国首先要发展经济，让人民过上安定幸福的生活，这才是所有国家的目标——包括中国。

无论国家制度如何，我们都不应该阻止彼此通过贸易和对话相互依存、相互理解、相互包容，最终实现世界各国人民的大团结与和平。我的经验是，当人们相互依赖时，他们会协商和谈判——当然，每个人也许会失去一些东西，但也会得到一些东西。如果每个人都可以做他们想做的事，因为他们独立于一切和每个人——那又为什么要努力寻求与他人和解呢？在这些情况下，我们人类倾向于强加自己的意志给别人，而不考虑他人——这会助长冲突。对我来说，欧洲就是一个典型的例子：数个世纪以来，人们一直在战斗，一个人想要战胜另一个人。当人们有勇气相互合作和对外经济开放时，和平才得以实现。这并不意味着一个人应该是天真的——一个人必须始终为一切做好准备——同时，也应该始终对他人保持开放的心态。

所以我的总结是：从长远来看，通过贸易和合作才是各国人民实现和平的最佳方式，“一带一路”正是实现这一目标的最佳方式。

来源：德国中国工商会

“后疫情时代”中国营商环境的优化（节选）

在本文中，我们希望向有意在中国投资的德国公司介绍，后疫情时代如何从中国的快速发展中受益。

机遇一：中国营商环境的优化

近年来，中国以市场化、法治化、国际化为导向加速优化营商环境。营商环境的市场化特指破除制约市场作用发挥的体制机制障碍，充分激发市场主体的活力。主要包括放宽市场准入条件，保障市场公平准入，促进公平监管和公平竞争，优化政府服务，为市场主体提供便利。

1. 2020 年，《优化营商环境条例》和《外商投资法》同步落地实施，为外商投资奠定基础。《外商投资法》设立的目的在于进一步扩大对外开放，积极促进外商投资（如第九条：外商投资企业依法平等适用国家支持企业发展的各项政策），保护外商投资的合法权益（如第二十二條：国家保护外国投资者和外商投资企业的知识产权，保护知识产权权利人和相关权利人的合法权益；对知识产权侵权行为，严格依法追究法律责任），规范外商投资管理（如第二十八條：外商投资准入负面清单以外的领域，按照内外资一致的原则实施管理）。

2. 2018 年 12 月起，国家发改委、商务部正式发布市场准入负面清单。此后分别于 2019 年、2020 年和 2022 年进行了三次缩减，列出事项由 2018 版的 151 项减少至 117 项，缩减约 23%。2022 版负面清单的亮点主要体现在服务业的行政审批减少，尤其是在金融、教育、科研和信息咨询等行业。未来，这些行业将更多地由市场决定。国内外市场主体可以获得更大的市场化运营空间。加上不断优化的营商环境和市场需求的急速增长，可为国内外企业带来巨大商机。

3. 2021 版外商投资市场准入负面清单的方向是扩大对外开放，完善外商投资准入前国民待遇和负面清单管理制度。其中重点是进一步开放制造业，特别是汽车行业。2021 版清单取消了乘用车制造外资持股比例限制（这意味着外资企业现在可以在与中企的合资企业中占有 50% 以上的股份），以及同一外国投资者在中国境内设立的生产同类汽车产品的合资企业不得超过两家的限制。此前，2018 版清单取消了对特种车和新能源汽车制造外资股比的限制，2020 版清单取消了对商用车制造外资股比的限制。经过四年的过渡期，中国汽车产业已全面对外开放。而在金融领域，证券公司、证券基金管理公司、期货公司和寿险公司的外资股比限制在 2020 版清单中已经放开。

4. 此外，中国还实施了许多扩大贸易的措施：自由贸易试验区（这是中国关税区以外的

特定区域，实施比 WTO 规定更优惠的贸易协定，允许外国货物在没有关税的情况下自由进出口）再次扩围，海南自由贸易港建设正式启航，服贸会和第五届中国国际进口博览会如期举办。

除了政策上的支持，中国目前的发展趋势和良好的物流条件也为德国投资者带来了巨大的机遇。

机遇二：数字化和绿色经济

中国“十四五”规划和 2035 远景目标纲要明确提出“加快数字化发展”和“建设数字中国”。大量德国企业目前正在进行数字化转型，这与中国的总体发展趋势相对应。但许多德国公司尚未从中受益。此类公司主要从事新能源汽车、机器人、新一代信息技术、能源装备、轨道装备、新材料等行业，在自动化和数字化方面拥有丰富经验。应此类企业的要求，中国目前正在明确数字化框架，并给予这些德国企业与中国企业同等的优惠待遇。

另一方面，在全球零碳转型热议之际，德国企业尤其期待中国推动碳达峰和碳中和的“双碳”行动。中国的措施已经开始产生积极效果。根据汇丰银行为第四届中国国际进口博览会提供的研究报告《海外企业看中国 2021：“双碳”开启新机遇》，近 80%（76%）的海外企业认为绿色低碳转型进一步增强了中国市场的吸引力，他们看好中国“双碳”目标实施带来的商机。超过一半的受访企业计划为中国市场提供更环保、更可持续的产品。如果考虑到德国也致力于建设绿色经济，中国的“双碳”计划对德国企业而言也是一个很好的发展机遇。

机遇三：便利的物流条件

在铁路运输方面，DB Cargo Eurasia 在中国上海成立了子公司，为客户提供中欧之间快速、定制化的物流服务，即中欧班列。DB Cargo 是唯一一家可以将新丝绸之路上的交通与德国铁路的欧洲货运网络相连接的供应商。截至 2022 年 1 月底，中欧班列已开行 5 万多列，运送货物 455 万标准箱，货值 2400 亿美元，连接到 23 个欧洲国家的 180 个城市。

在海运方面，中国国有航运集团的子公司中远海运港口从港口运营商 Hamburger Hafen und Logistik AG 手中收购了 Tollerort 集装箱码头 (CTT) 35% 的股份。据了解，CTT 目前服务于中远集团两条远东航线，一条地中海航线和一条波罗的海支线航线。通过汉堡码头的集装箱几乎有三分之一来自中国或运往中国市场。在铁路运输和航运条件的双重改善下，德国企业在华投资将更加便利。

来源：茵创国际并购有限公司



济南高新技术产业开发区鸟瞰全景

中国·济南市及济南高新技术产业开发区

一、济南及济南高新区简介

济南别称“泉城”，因泉而生，以泉闻名，是山东省的省会，全省政治、经济、文化、科技、教育和金融中心。北接京津冀，南连长三角，是山东新旧动能转换综合试验区、黄河流域生态保护和高质量发展、中国(山东)自由贸易区等多个国家战略经济区交汇点。

济南高新区是1991年3月经国务院批准设立的首批国家级高新区，总面积291平方公里，常住人口超过40万人。2021年，济南高新区生产总值(GDP)实现1510亿元，同比增长9.3%；市场主体达到了12万户，上市企业119家，高新技术企业1623家。济南高新区有着国家高新区、自贸试验区、综合保税区、章锦片区，新旧动能转换起步区、科创金融改革试验区的“六区叠加”优势，是国家战略布局的重点区域。在全国157个国家级高新区综合评价中位列第十名，山东省位列第一位。

济南高新区拥有齐鲁软件园发展中心、高新技术创业服务中心、生命科学城发展中心、智能装备产业发展中心、临空经济区发展中心、财政性投资项目推进中心六大园区。拥有全国软件出口创新基地、服务外包示范基地、游戏动漫产业基地、集成电路设计产业基地、国家创新药物孵化基地、有国家海外高层次人才创新创业基地、科技部创新人才培养示范基地、侨梦苑华人华侨创新创业基地、国家级专家服务基地等一批国家级金字招牌。

二、竞争优势

1. 产业集聚优势

电子信息、智能装备、生物医药、现代服务，业集聚优势。

2. 人力资源优势

人才吸引力指数稳居全省第1，全国第8；拥有43所大学及高校，每年的毕业生数为70万左右，丰富的人力资源、优良的人员素质、成熟的培训体系、有竞争力的劳动成本，2011年，济南职业学院与德国海外商会联盟(AHK上海)和德国、瑞典企业共同成立中德合作“二元制”“职业技术培训济南项目”。

3. 服务环境优势

政务环境排名全国第5、政务服务便利化流程再造、权力下放、企业服务，实行“一站式”政务服务

4. 地位优势

济南具有特大的地位优势，高铁1.5小时能达到北京，3小时能达到上海，在北边连着渤海经济圈，南边连着长三角。

三、支柱产业

1. 电子信息

电子信息类相关企业超过10000家，产业规模超过2800亿元，产业领域大数据，集成电路，人工智能，信息技术应用创新，量子科技，等行业。大数据、人工智能产业以数据、算力、算法为核心，带动服务器、云计算、大数据、5G、人工智能、工业互联网等关键前沿技术、产品和设备产业链条。浪潮集团业务涵盖云数据中心、云服务大数据、智慧城市、智慧企业等产业，浪潮服务器销量全球前三、中国第一，浪潮政务云连续6年市场占有率第一。拥有中国IT领域唯一设在企业内的国家重点实验室“国家高效能服务器和存储技术重点实

验室”。自主研发的中国第一款关键应用主机浪潮 K1 使中国成为继美日之后第三个掌握高端服务器核心技术的国家。代表企业为浪潮集团，神思电子，华天软件，概伦电子等企业。

2. 智能装备

聚集智能装备企业1700家，产业规模超过1850亿元，产业领域，交通与工程机械装备，激光装备，新能源与新材料，信息通信装备，智能制造与机器人，代表企业为重汽，费斯托，SKF，吉利汽车，临工重机，比亚迪（包括高功率半导体，整车制造项目，新能源汽车电池制造项目）等企业。



在济南高新区的比亚迪半导体有限公司

3. 生物医药

生命科学企业超过4000家，产业规模超过1300亿元，生物医药产业综合竞争力排名连续四年位列全国五强，居山东省第一，销售过亿元的生物医药产品22个，国家综合性新药研发大平台，国家创新药物孵化基地，产业领域：抗肿瘤药物、医美抗衰、干细胞与再生医学、特医食品、中医中药、医疗器械。代表企业为齐鲁制药，华熙生物，银丰生物集团，恒瑞等企业。

4. 现代服务业



济南高新区的汉峪金谷：现代服务企业的聚集区

总部及金融企业800多家，规模以上服务业营业收入700.6亿元，产业规模2000亿元，打造辐射全省的现代服务业赋能中心，产业领域：科技服务，电子商务，现代金融，现代物流，航空服务，数字创意等行业。代表企业为德国安顾，苏宁，韩度衣舍，山东黄金等企业。

四、国际合作

2017年5月，济南高新区被工信部批复在临空经济区设立江北首家国家级中德企业合作区，区内国际合作要素集聚，是济南市外资企业聚集地，成为展示济南对外合作和新旧动能转换的“网红”窗口。2019年4月，该园区又成功申报国家发改委批复的全省和全国唯一中欧装备制造特色产业小镇，规划总面积5.5平方公里，重点发展信息设备、航空汽车交通装备核心零部件智能制造业；产业金融、技术研发、信息服务、高新技术产品展示等生产服务产业；打造集聚高端要素及特色产业的绿色产业生态小镇。

园区现有外资企业53家，世界500强项目12个、中国500强项目17个，吸引了德国博世、大陆电子、福士汽车、海乐、汉格斯特、博马科技，比利时艾斯克、法国雪铁龙、日本希森美康等一系列世界500强或行业领军企业入驻。

围绕济南遥墙国际机场临空经济区具有巨大的区位优势，包括机场，铁路，高速公路和水港。

2018年4月，济南至比利时列日货运航线开航，使用B747全货机执飞，单班载运量可达110余吨，为济南及周边区域的费斯托气动、中国重汽、济南二机床厂等企业提供了优质的航空物流服务。航班年执行率和装载率均超过90%，每周有4班，是国内省会城市机场中运营最稳定、航班执行率最高的洲际货运航线之一。许多货代公司与该航线有紧密合作，仅前4强中就包括瑞士德迅、丹麦DSV和德国辛克3家。此外，中欧班列从济南直接到德国汉堡或杜伊斯堡铁路货运只需要两个多个星期。

2022年济南机场累计运营国际定期航线13条，其中客运航线3条，分别为德国的法兰克福本、日本的东京和韩国的首尔。

中德中小企业合作交流大会由工业和信息化部、山东省人民政府主办，济南市人民政府承办，是济南市践行开放发展理念，对接落实“一带一路”战略，深化对外开放的重要举措、有利抓手和靓丽名片，对于扩大对外经贸文化交流、树立推介济南开放形象、深化对德对欧招商引资，乃至对推进供给侧结构性改革，加快新旧动能转换都具有重要促进作用。

自2015年起，济南市已连续举办6届中德中小企业合作交流大会，累计签约项目105个，协议总投资额479.64亿元人民币。

到目前为止有许多外资企业在济南高新区落地了，包括博世，大陆电子，福士汽车，等制造企业；费斯托在济南高新区建设了全球最大的工厂“全球生产中心”，外资企业在济南高新区有巨大的发展机会。



济南高新区博世厂房



济南高新区费斯托全球生产中心



济南高新区大陆电子厂房

济南高新区到目前在欧洲有四个海外办事处，包括在德国（德累斯顿，斯图加特），芬兰（万达）和荷兰（鹿特丹）。2013年8月，济南高新区在德国拥有“欧洲硅谷”之称的德累斯顿市设立济南-德累斯顿产业合作办公室，同年11月，济南联络办公室亦正式成立。济南-德累斯顿产业合作办公室旨在打造连接中国和德国以及欧洲企业之间的桥梁，推动双方在电子信息技术、生命健康、新材料、新能源等高新技术领域及经贸等领域的交流与合作。作为中德多经济领域的双边联络咨询办公室，济南-德累斯顿产业合作办公室面向在德设立企业、在德贸易、在华设立企业、在华贸易以及中德合作项目，搭建起双向商务服务平台，提供商务咨询、技术平台、人力资源服务，为两国企业在对方国度建立经济交流铺设一条低风险的大道。

济南中德中小企业协同创新中心于2016年9月在德国斯图加特建立，是济南市在海外成立的第一个科技孵化器。创新中心以帮助济南中小企业抱团“走出去”，“引进来”为己

任，推动中德中小企业在智能制造、机器人控制、生命科学、汽车配套、信息通信、环保等领域的交流与合作。创新中心面积约1000平方米，配套企业办公室、多媒体会议室、贵宾室、厨房、休息区等区域，雇佣德国专家和中国籍员工，为有意向与德国合作、拓展海外市场的济南企业提供服务，包括免费的办公场所以及免费的商务、财务、法律咨询等服务。创新中心已形成每年2次中德产业互访交流会机制，作为中德中小企业合作平台，通过组织项目对接会，促进中德企业间的技术交流与合作，并组织接待国家工信部、山东省、济南市代表团考察活动为国内提供招商信息，协助济南市发展对外经济、扩大招商引资。目前，创新中心已集聚以浪潮集团、小鸭集团为代表的近40家济南企业，协助圣泉集团、金威刻等5家企业在海外注册公司，为中德双方企业提供了多样化服务，牵头促成项目交流近40个。

济南高新区给外方企业提供极大支持，以便顺利落户高新区，包括按照企业合作诉求，寻找潜在合作伙伴，协助进行精准对接等专业服务。济南高新区很期待跟您加强交流并且了解您的合作需求，共同实现您的中国项目。

联系方式：

王赛博（Sebastian Valcic）
 济南高新区投资促进部
 国际外联专员
 地址：济南高新区新泺大街1768号齐鲁软件园大厦B座A512，邮编：250101
 网站：<https://www.jinaninvest.com/>
 电话：+86 531 88876275
 邮箱：sebastian_valcic@ciic.cn
 领英：Sebastian Valcic
 微信：seb-k61

马特斯（Bernd Matthes）
 欧龙咨询有限公司（济南驻德国海外办公室负责人）
 网站：<https://www.jinaninvest.com/>
 地址（济南德累斯顿海外办公室）：
 Manfred-von-Ardenne-Ring 20, Haus D,
 01099 Dresden
 地址（济南斯图加特海外办公室）：
 Karlsruher Str. 3, 70771 Leinfelden-
 Echterdingen
 电话：+49 351 8925 582
 手机：+49 173 4139786
 邮箱：bernd.matthes@oulongconsulting.com
 微信：wxid_fhhuczu5cpg22

来源：济南高新技术产业开发区



德国中国工商会活动和拜访

德国中国工商会举办中德经济关系解析讲座

今年春天，上海遭遇了前所未有的疫情危机，航班停飞、港口船只滞港，全员隔离，企业发展受到重创。对于在中国投资或者与中国有业务往来的德国企业，一切商业行为都受到了严格的限制。

2022年5月12日，德国中国工商会特意就目前形势为德国会员企业组织了一次在线讲座，邀请德国中国工商会会长、德国飞马集团董事长栾伟先生就目前中国的政治和经济状况为大家作详细的阐述和分析，并对德国企业如何在中国市场继续发展给予了建议和意见。德国“隐形冠军之父”、德国西蒙顾和（Simon Kucher & Partners）的创始人和名誉董事长赫尔曼·西蒙教授在线全程参与活动，并与栾伟会长进行讨论交流。

德国中国工商会会长、德国飞马集团董事长栾伟先生自三十年以来一直长期往返中德两地，对中德两国的历史、政治、经济和文化都有着深入的了解。因为疫情原因，他从2021年9月至2022年11月滞留中国，其间感受到了中国各方面的很多改变。回德国后，栾会长一直潜心研究中德关系发展，希望能把他的研究和经验分享给大家。在栾会长报告之前，德国飞马集团副总经理 Alexander Zisser 先生就中国对外经济的发展、德国和美国的对华政策，中国对与美国日益加剧的竞争的竞争的反应，乌克兰战争加速中国重新审视西方国家价值观即政治优先于经济的行为，以及如何应对等几个方面做了阐述。

栾会长在报告开始就向大家对中国企业投资德国的概况作了介绍。据德国联邦外贸与投资署最新发布的《2021年外国企业在德国投资

报告》显示，去年共有 1806 个绿地投资以及褐地投资（新扩展的项目）落户德国，与 2020 年相比增长超过 7%，几乎恢复到疫情前 2019 年水平（1851 个）。其中，中国对德国投资项目数为 149 个，仍稳居第三（2020 年为 170 个）。报告称，中国企业投资的主要行业为机械制造与设备（16%）、汽车（13%）、消费品与食品（13%）、信息通讯技术与软件（11%）、交通仓储和物流（10%）、电子与半导体行业（9%）、商业与金融服务（9%）和健康制药与生物技术（8%）。中国企业所从事业务最多领域为销售与市场支持（40%）、制造与研发（22%）、物流（13%）和商业服务（9%）等。虽然受疫情影响，中国和日本去年在德国的投资都显著下降，但从整个欧洲比较来看，德国仍是最受中国投资者青睐的国家。

有关目前日益紧张的中美关系，栾会长说，从各国经贸关系来看，中国的崛起不仅改变了中美关系，而且也重新定义了中美各自与其他国家的关系。以贸易为例，2001 年中国加入世贸组织时，美国是大多数国家的头号贸易伙伴，然而在今天，世界上主要的贸易伙伴是中国。从世界经济格局来看，中国已经取代了美国，成为全球经济增长的主要引擎。从 2008 年的经济大衰退开始，世界 GDP 增长的三分之一都是由中国创造的，因此，当世界各国评估其未来一年的预期增长时，想到的第一个经济体是中国。中国 2010 年成为世界上最大的制造商，2019 年贡献了全球制造业增加值的 29%，比 2000 年增加了 20 个百分点。在此期间，美国的全球份额从 26% 下降到 18%。自中国政府在 80 年代开放以来，西方国家看中中国的廉价劳动力和巨大市场，大量的企业进入中国市场，使得中国企业得到了先进的技术和人们就就业机会，二是促进了市场经济，三是提高了技术装备的先进程度，四是使得老百姓的生活得到了大大的提高，同时绝大多数的外国企业也

获得不薄的盈利，一举五得。

栾会长在报告中说，美国自从在奥巴马执政以后，改变了全球是一个大家庭的局面，地缘政治和军事局面发生了巨大的变化，尤其是北约东扩，致使俄乌战争爆发。欧盟与美国一起对俄罗斯实行经济制裁，加之，本来新冠病毒疫情就使得世界经济受到了巨大的影响，这就使得德国企业的供应链更加困难和能源价格暴涨。作为企业家，我们应该认真思考德国企业发展的方向。对于德国企业对华市场和业务，栾会长给予了几点中肯意见：一、中国的经济实力和技术产品质量远高于印度等其他新兴国家，在中国投资搞企业能够确保与德国质量接轨；二、要对设备不断进行更新换代，研发和创新永远是让企业在市场立于不败之地的最佳选择；三、尽量能够在中国与自己的客户企业进行合资，因为中国大企业设备会优先内部采购，即使招标也是如此；四、合资企业的产品质量和声誉，在中国客户心中高于纯国产企业，价格和利润都有一定的提升空间；五、由于疫情原因，供应链受到了极大的冲击，加之俄乌战争，能源短缺的情况，各国都在考虑从国外撤回投资，致使中国政府将内循环市场作为未来几年的国家经济战略方向，因此在中国布点相当重要；六、在中国找到一个代理或者聘请一位值得信赖的职业经理人，并使其工资与业绩挂钩，最好还能够持有公司股份，达到与公司利益捆绑的目标；七、最后一点就是要特别注意中国企业的付款方式，基本不按照合同执行，必须要提前作好预案。

西蒙教授在提问环节提出了一个政治问题，俄乌战争是否会加快中国武力统一台湾的进程？栾会长回答说，乌克兰与台湾不可同日而语，乌克兰是一个主权国家，台湾本身就是中国的一部分，中国领土完整的主权不可侵犯，但是目前国际形势复杂多变，中国政府应该不会把台湾问题放在首位解决。西蒙教授又提出，中国在俄乌战争爆发以来始终没有正面指责俄罗斯的理由是什么。栾会长坦诚回答，中国不是必须要和俄罗斯合作，但是没有选择，因为俄罗斯现在被制裁，中国也许就是下一个，最终根本还是中美关系。欧洲应该设身处地考虑一下自己的状况，应该与中国深化友好关系，作出符合国民利益的最优选择。

活动结束之前，栾会长总结道，即使中美关系进一步恶化，即使到了中国在面对西方的全面制裁时，也会比俄罗斯拥有更多反制的空间——只是一旦西方和中国走到这种地步，制裁的一方以及反击的一方，都会在这场交锋中遭遇沉重的损失。至于欧洲的损失只会比美国更严重，因为除了社会和政治层面，欧洲的GDP本身也很依赖对中国的出口贸易，这占到了欧洲GDP的17.6%。

综上所述，即使国际形势不断风云变幻，欧洲特别是德国对中国的经济依赖首先会被考

虑到，因此去中国投资或开拓市场是没有太大风险的，只是要选择正确的对华战略。

来源：德国中国工商会

德国中国工商会线上分享如何在疫情期间维护与中国客户的关系



10月26日，德国中国工商会举办了有关如何在疫情期间维护与中国客户的关系的线上分享活动，邀请了新老会员以及在德国新落户的中国企业共聚一堂，度过了一个收获满满的下午。

远在中国的德国中国工商会会长、德国飞马集团公司董事长栾伟教授在线欢迎大家参加此次活动，并表示中德两国目前关系的紧张只是暂时的，两国互相需要，未来会越来越好。他举例说明中德经济合作并没有因为疫情和战争而停止，比如德国蔡司集团在中国首次建立大型工厂，宝马计划将MINI电动车生产线从英国迁移到中国，德国化工巨头巴斯夫在湛江投资100亿欧元，大众在华投资168亿人民币，以及宝马投资百亿人民币扩建沈阳高压电池生产中心等一系列好消息无不证明了中德企业一如既往继续深度合作的决心。

德国中国工商会总经理王颖女士向会员企业们通报了工商会近期的动态：新网站已经完成；计划在华设立CIHD代表处，并与北京、上海、宁波、西安、烟台和济南的合作伙伴正在商讨合作方案；2023年会员大会正在筹备中；与济南高新区、中国通用机械工业协会能量回收装备分会、陕鼓欧洲研究和发展有限公司以及中国亚洲经济发展学会建立新的战略合作伙伴关系等。随后，德国飞马集团公司副总经理Zisser先生向会员们介绍了德国中国工商会目前有关能源、化工、煤炭行业的新项目情况。

接下来，德国中国工商会新会员企业联盛化工（德国）有限公司和Kneier咨询公司为大家作了自我介绍。宿迁联盛集团的主要业务为高分子材料防老化助剂及其中间体的研发、生产与销售，其主要产品包括受阻胺光稳定剂、复配助剂、中间体、阻聚剂等。历经多年的行业深耕，公司已成长为全球最主要的光稳定剂

制造与服务商之一。2020年，联盛在德国杜塞尔多夫市投资成立第一家海外分公司。Kneier咨询有限公司是一家中型咨询公司，拥有一支由固定员工组成的团队以及大量具有专业知识和行业知识的合作伙伴。目前为医疗保健、技术和机械工程领域的中小型企业、能源供应商以及国际贸易公司提供企业战略和项目咨询服务的支持。

此次活动的重头戏是由德国中国工商会会员企业法葛 PKF 审计税务和法律事务所、恒领律师事务所和金融支付企业 Ebury 带来的报告。他们向与会者分享了在疫情期间与中国客户保持联系的小建议。来自法葛 PKF 事务所的合伙人兼审计师 Müller-Kempler 先生介绍到，法葛 PKF 在疫情期间定期组织法律、税务、保险等方面的中文信息讲座，向中国企业普及德国政府在疫情期间对企业实行的补贴政策，并与中国公证机构合作，为远在欧洲的客户提供各种便利。此外，法葛 PKF 还利用本身丰富的中国员工资源，为中国客户在欧洲以外国家进行网络建设提供支持和帮助。恒领律师事务所合伙人兼律师 Christoph Schmitt 先生自上世纪 90 年代开始就一直深耕中国业务，他提出了 11 条切实有效的建议，用于疫情期间维护与中国客户的联系，比如定期了解中国当地的疫情防控政策法规，起草合同并梳理合同执行流程，以调整和处理与客户联系时或执行合同时出现的不可抗力问题。此外，充分借助各种线上平台，参加线上活动，或组织会议，并在疫情严控期间关注和关心客户在中国的状况，通过有效交流让客户对未来合作充满信心。Ebury 德国是一家提供支付服务的金融企业，张斌斌先生向与会者介绍了 Ebury 有别于银行的优势，例如预测汇率，为企业客户规避汇率风险，以及与客户建立灵活安全的合作形式。由于严格的疫情防控，Ebury 推迟了在中国的发展规划，但是经过他们的努力，中国客户已经可以在香港开设账户。

分享之后，与会者分别向 Müller-Kempler 先生和 Schmitt 先生就企业间收并购和中德合作未来趋势等方面提出了问题，并得到了详细专业的回答。活动最后，德国中国工商会会长栾伟与报告者就有关德国政府可能遏制中国企业入股德国企业的问题进行了互动交流，Schmitt 先生和 Müller-Kempler 先生的建议是需要尽早了解有关大型企业入股的相关外交与经济政策，促进理解，最终找到合理、合适的解决方案。

来源：德国中国工商会

德国中国工商会与国内多家政企达成合作意向

德国中国工商会会长、德国飞马集团公司董事长栾伟自今年九月份回国之后，受到很多

合作伙伴和客户的邀请，在近期分别拜访了**兖矿能源集团股份有限公司、山东省新泰市政府、济南高新技术产业开发区、济南赛邦石油化工有限公司、山东能源集团所属的鲁西矿业有限公司、新汶矿业集团有限责任公司、卡松科技股份有限公司和新风光电子科技股份有限公司**，并和其负责人进行了卓有成效的交流和商谈。

栾伟会长介绍道，德国中国工商会成立于 2002 年，其职责旨在搭建中德企业之间的交流平台，提供组织国内来德招商活动、中德企业家互访、中德企业参观等服务，并帮助德国企业在中国投资兴业，以及中国企业在德国拓展市场等。各企业负责人都对栾会长表示热烈欢迎，并希望能借助德国中国工商会的平台，与德国企业进行紧密合作，例如将德国技术引进中国生产和开拓中国市场等。

其中，兖矿能源集团股份有限公司是栾伟会长一手创立的德国飞马集团公司的长期合作伙伴，已经紧密合作二十多年。兖矿总经理肖耀猛表示对德国的“工匠精神”非常赞赏，并希望德国中国工商会继续发挥平台作用，积极推进合作项目。新泰市政府则希望通过德国中国工商会的努力，在德国宣传新泰市的优惠投资政策，争取吸引德国客商投资新泰，共建繁荣。

栾伟会长邀请大家在疫情过后，率政府和企业代表团来德考察，深化双方洽谈成效，共同为中德企业间的合作与发展努力。



兖矿能源集团大楼



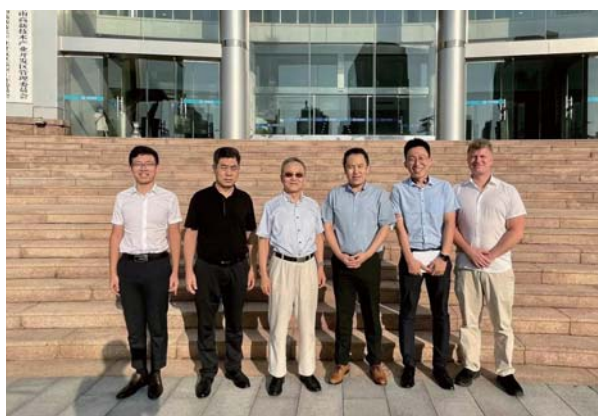
与兖矿能源集团相关领导洽谈



与新泰市市长赵永斌进行了深入洽谈和交流



山东能源集团大厦



拜访济南高新技术产业开发区



拜访山东能源物资公司并进行深入洽谈



拜访济南赛邦石油化学有限公司



拜访山东能源新风光电子科技股份有限公司



山东能源集团卡松科技股份有限公司厂区